



Actividad Práctica

Instrucciones para el Estudiante:

¡Hola a todos!

Espero que estén listos, porque ahora pasaremos de la teoría a la práctica viva. Hemos estado explorando a fondo cómo identificar riesgos, evaluarlos y pensar en planes de contingencia y manejo de crisis. Pero, ¿qué tal si lo ponemos en acción?

En este diplomado, no solo queremos que entiendan los conceptos, sino que aprendan a aplicarlos en el mundo real. Por eso, vamos a realizar una actividad muy concreta que los pondrá en el asiento del director de riesgos por unos minutos.

Vamos a utilizar una herramienta digital sencilla, una hoja de cálculo colaborativa, para que cada uno de ustedes identifique, evalúe y proponga una estrategia para el riesgo más crítico que podría enfrentar un negocio que elijan. Es una forma rápida y directa de aplicar todo lo que hemos discutido.

Esta es su oportunidad de pensar estratégicamente y anticipar desafíos. Así que, prepárense para enfocar su mente empresarial.

¿Están listos? ¡Excelente!

1. Abre el Registro de Riesgos:

- o Haz clic en el enlace: <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1I9ZRyQakNkQrCOxYxb3DSo2yrVYMIgZ7I2k51H0H3Jc/edit?usp=sharing> para abrir la **hoja de cálculo de Google Sheets**. Este será nuestro **Registro de Riesgos colaborativo**.
- o Asegúrate de que el documento esté configurado para que puedas editarlo.

- o Verás una tabla con varias columnas (ID de Riesgo, Descripción, Tipo, Probabilidad, Impacto, Puntuación, Estrategia, Acción y Responsable).

2. Define Tu Escenario de Negocio:

- o Piensa en un **nuevo negocio o una empresa existente** que te interese, aquí en **Guadalajara, Jalisco**. Por ejemplo:
 - Una **clínica dental** nueva.
 - Un **hotel boutique** en el centro histórico.
 - Una **empresa de software** que desarrolla apps.
 - Tu propio **negocio soñado**.
- o Define brevemente este negocio en tu mente, ya que de ahí saldrá tu riesgo.

3. Encuentra Tu Espacio de Trabajo: ¡Solo Una Fila!:

- o Desplázate hacia abajo en la hoja de cálculo. Te he asignado **una única fila específica** para que trabajes (por ejemplo, "Fila 15" o un color de celda particular).
- o Es **muy importante** que **solo editen en esta fila asignada** para no interferir con el trabajo de tus compañeros.

4. Identifica Tu Riesgo Más Crítico:

- o Ahora, para tu negocio elegido, identifica el **RIESGO ÚNICO** que consideres el **más crítico o de mayor impacto potencial**.
- o Piensa en lo que hemos aprendido: ¿Qué tipo de riesgo es (Operacional, Financiero, Reputacional, etc.)? ¿Por qué es tan importante para tu negocio?
- o En tu fila asignada, escribe una **breve descripción** para este riesgo en la columna "Descripción del Riesgo".

- o Indica el "**Tipo de Riesgo**" al que pertenece.

5. **Evalúa Tu Riesgo:**

- o Asigna una **Probabilidad** y un **Impacto** a este riesgo en tu fila.
- o Usa la escala de **1 a 5** para ambas columnas:
 - **Probabilidad:** 1 = Muy Baja, 5 = Muy Alta.
 - **Impacto:** 1 = Insignificante, 5 = Catastrófico.
- o La columna "**Puntuación de Riesgo**" se calculará, mostrándote la criticidad de tu riesgo.

6. **Propón una Estrategia y Acción:**

- o Decide cuál sería la "**Estrategia de Tratamiento Sugerida**" para este riesgo (Evitar, Reducir/Mitigar, Transferir, Aceptar).
- o En la columna "**Acción Breve**", escribe la acción más concisa y directa que tomarías para aplicar esa estrategia.
- o En "**Responsable Sugerido**", indica qué rol o área se encargaría de ello.

7. **¡Listos para Compartir! (Después de los 10 minutos de actividad):**

- o Cuando se agote el tiempo, dejarás de editar la hoja.
- o Discutiremos los diferentes riesgos identificados y sus propuestas. Prepárate para compartir tu riesgo y justificar tus decisiones.

¡El enfoque es que elijas tu riesgo más significativo y apliques los conceptos de forma directa!